

APSTIPRINĀTA

Ar Dalībnieku sapulces protokolu Nr.2

28.06.2017.

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Ungurmuiža” vidēja termiņa stratēģija

2017. – 2021. gadam

Ievads

Objekta vidēja termiņa darbības stratēģija izstrādāta, balstoties uz SIA "Ungurmuiža" Attīstības stratēģiju 2017-2025.gadam (apstiprināta Pārgaujas novada 21.06.2017. domes sēdē Protokols Nr.9,3 §).

Latvijā līdz mūsdienām nav saglabājušās līdzīgas baroka koka celtnes, kuru iekštelpas ir tik bagātīgi izgreznotas ar sienu gleznojumiem – grenadieri, ainavas un ornamentālas kompozīcijas.

Ungurmuižas attīstības stratēģijas mērķis ir nodrošināt kultūras pieminekļa profesionālu un ilgtspējīgu darbību, atbilstoši tā misijai, darbības mērķiem un uzdevumiem, kā arī celt muižas konkurētspēju kultūras tirgū.

Ungurmuižas darbības stratēģija pamato atjaunojamā kultūras mantojuma objekta dzīvotspēju un publisko funkciju tālāku nodrošināšanu, apraksta plānotos kultūras pasākumus, telpu noslogojumu, kultūras pieminekļa vadības modeli, organizatoriskās struktūras un citus skaitliski izmērāmus kultūras pieminekļa darbības un ietekmes rezultātus, norādot un pamatojot saistību ar ES reģionālās politikas, nacionāla līmeņa un reģionālajiem plānošanas dokumentiem kultūrpolitikas un kultūras mantojuma saglabāšanas un aizsardzības jomā.

Esošās situācijas analīze

Kultūras mantojums sastāv no uzkrātu resursu kopuma, kas saņemti mantojumā no pagātnes, kas, neatkarīgi no piederības, indivīdu un sabiedrības uztverē tiek uzskatīti par vērtību, pārliecības, zināšanu, tradīciju atspoguļotājiem un paudžiem un ietver vidi, kas izveidojusies cilvēku un vietu mijiedarbībā, laikam ejot.

2010.gadā valsts aizsargājamo kultūras pieminekļu sarakstā ir reģistrēti 8532 pieminekļi, no kuriem 5158 kultūras objekti ir piešķirta valsts nozīmes kultūras pieminekļa vērtība, savukārt 3374 atzīti par vietējās nozīmes pieminekļiem. No 5158 valsts kultūras pieminekļiem 1267 ir valsts arhitektūras pieminekļi. Arhitektūras pieminekļi ir: celtnes, kulta celtnes, dzīvojamās ēkas, sabiedriskās ēkas, aizsardzības un inženiertehniskās būves, tautas celtniecības objekti, kapsētas dārzi un parki.

Ungurmuižas ansambļa objekti ir ieguvuši valsts nozīmes kultūras pieminekļa vērtību un iekļauti valsts aizsargājamo kultūras pieminekļu sarakstā. Ievērojamākie no tiem ir Ungurmuižas apbūve ar parku un tajā ietvertā Muižnieka dzīvojamā ēka. Zemāk uzskaitīti objekti, kas joprojām apskatāmi un ir pašvaldības īpašumā.

UNGURMUIŽAS APBŪVE AR PARKU

Apstiprināts ar Kultūras ministrijas 29.10.1998 rīkojumu Nr.128, publicēts laikrakstā "Latvijas Vēstnesis" 15.12.1998.

Valsts aizsardzības Nr. 6260

Veids: Arhitektūra

Vērtības grupa: Valsts nozīmes

Datējums: 18. gs. 1.p.

MUIŽNIEKA DZĪVOJAMĀ ĒKA Valsts aizsardzības Nr. 6261

Veids: Arhitektūra

Vērtības grupa: Valsts nozīmes

Datējums: 1732., 18. gs.50.g.

2001.gadā ēkā tika uzsākti restaurācijas darbi, kas nepietiekamu finanšu līdzekļu dēļ šobrīd ir apstājušies, tādējādi apdraudot ēkas pastāvēšanas turpmāko likteni. Joprojām ēkā pilnībā nav pabeigta gleznoto baļķu sienu rekonstrukcija, kas ir daļa no ēkas kopējās sienu konstrukcijas sistēmas. Galvenā problēma – paaugstināts mitrums ēkā. Mitrums no pagraba, pa pamatu sienām iet uz augšu un atstāj graužošu iespaidu uz sienu un grīdu konstrukcijām. Lai to novērstu, nepieciešams atjaunot un pilnveidot veco gruntsūdeņu drenāžas sistēmu ēkas pagrabā (zem pagraba grīdas). Nepieciešams izbūvēt pieslēgumu mājas ārējai drenāžas sistēmai, kura tika izveidota iepriekšējos gados. Par iemeslu pārlieku lielajam mitruma līmenim ēkā kalpo arī esošā neefektīvā un daļēji zudusī krāšņu apkures sistēma. Apkures sistēmas izveidei drīzumā plānots piesaistīt Eiropas Savienības

struktūrfondu līdzekļus. Nav pabeigta arī elektroapgādes sistēmas izbūve. Šobrīd ir ievilkta maģistrālie elektroapgādes tīkli, bet tie pilnvērtīgi nefunkcionē, jo trūkst papildinošās ierīces. Trūkst arī zibens novadīšanas ierīces. Kaut arī tiek saņemtas valsts mērķdotācijas un Valsts kultūrkapitāla fonda līdzekļi, joprojām Ungurmuižas kungu mājā nepieciešams veikt restaurācijas darbus, lai koka ēka nebojātos, bet atdzimtu par atpazītu muzeju un sabiedrisko centru, kurā apvienota vēsture, māksla un kultūras mantojums, kā arī jaunrade, daba un atpūta.

Dzīvojamā ēka (Vecā skola) Nr.6262

Dzīvojamā māja ir izvietota perpendikulāri kungu mājai. Ap 1910.gadā tajā veiktas pārbūves, un ēkas izskats mainījies. Izveidots dēļu apšuvums, jauni logi, likvidēts kārnīņu jumta segums. Pārbūves veiktas arī 1949. gadā. Pašlaik tā ir vienkārša koka ēka ar dēļu apšuvumu un atturīgu dekoru, divslīpu jumtu ar nošļautiem galiem, ar jumta izbūvēm uz dīķa pusi. Tāpat kā kungu mājai, ēkas saglabāšanai un atjaunošanai vecajā skolā nepieciešams izbūvēt jaunu apkures sistēmu, piesaistot Eiropas Savienības struktūrfondu līdzekļus.

Ēkā tagad ir ierīkots neliels viesu nams ar 6 divvietīgajām istabām. Visas istabas ir labiekārtotas un no to logiem paveras skaists skats uz ozolu kokos ieskauto kungu māju.

Tējas namiņš Nr.6263

Tējas namiņš jeb Lusthaus. Plānā kvadrāts, paaugstināts 1. stāvs, 2. stāvs ar logiem un barokāls jumts ar sudraba lodi smailē. 1882. gadā tajā tika veikta pārbūve, un līdz ar to sienas ieguvušas līmenisku dēļu apšuvumu un likvidēti pirmā stāva pilastrī. 1917. g. Krievu karaspēka uzturēšanās laikā Ungurmuižā pazudusi sudrabetā lode smailē vainagojumā, zudis arī vēja rādītājs. Sienas gleznojums zudis (nozagts) 1973.gadā. 1977. gadā – Tējas namiņa atjaunošanas svētki. 2003. gadā Tējas namiņš atkal daļēji atjaunots, restaurācijas darbi turpinās.

Pagrabs Nr. 6265 (Leduspagrabs)

Celtnes augšdaļa izmantota kā klēts, tā atradusies blakus Vecās skolas gala fasādei. Ledus pagrabs daļēji iebūvēts nogāzē. Saglabājusies pagraba mūra daļa, kas iebūvēta zemē, bet koka konstrukcijās veidotā virszemes (klēts) daļa zudusi. Drīzumā ēku plānots atjaunot, pārveidojot par Ungurmuižas kompleksa apkures sistēmas katlu mājas lokācijas vietu, izvietojot tajā granulu apkures katlu un granulu noliktavu, kā arī papildus izveidojot telpu saimnieciskām vajadzībām. Ēkas atjaunošanai un apkure katla izbūvei tajā plānots piesaistīt Eiropas Savienības struktūrfondu līdzekļus.

Klēts Nr.6266

Klēts ir viena no vecākām muižas ansambļa celtnēm, kas saglabājusies no vecā plānojuma, tā būvēta 1738. - 1740. gados. 1772. gada dokumentos minēts, ka klētij bijis lubu jumts. Tiek saukta arī par “veco” klēti jeb graudu klēti. Galvenajā fasādē pret reprezentācijas pagalmu – galerija ar apaļām koka kolonnām un greznām, vērša asinīm krāsotām durvīm, uz kurām ar baltu veidots vienkāršs, liels raksts. Ēka netiek saimnieciski izmantota, vietām ir bojājumi koka guļbūves konstrukcijā. 2013.gadā veikta tehniskā apsekošana, lai lemtu par tālāko ēkas restaurāciju, attīstību un izveidi par izstāžu zāli.

Kūts Nr.6267

Pēc vēstures liecībām pie dīķa ir atradusies lopu kūts ar uzbrauktuvi tilta veidā pāri ceļam. Jau 1970. gados kūts bijusi drupās. Sākotnējais veidols – laukakmeņu mūris ar trīs guļbūves vainagiem, sarkanu ķieģeļu apmūrējums ap logu un durvju ailēm.

Kapliča Nr. 6271

Kapliča ir datēta 1760. gadā. Tā tika uzcelta aiz ainavu parka fon Kampenhauzenu dzimtai. Kvadrātiska ēka, skaisto barokālo jumtu vainago smilšu pulkstenis. Plato ieejas portālu noslēdz kalti režģoti vārti. Skats no šejienes uz muižas dzīvojamo māju veidots kā pēdējais dzimtas mirušo skats uz savu dzīves vietu. 2003. gadā kapliča būtiski atjaunota, daļēji koptas skatu perspektīves uz kunga māju un aleju parka virzienā, taču uz šodienas kapličas restaurācijas darbi turpinās, piesaistot to realizācijai atbalsta finansējumu arī no ārpusēm.

Parks Nr. 6272

Parka plānojums radies 19. gs.vidū. Tas ir salīdzinoši brīva tipa angļu plānojums ar mežparku, tālāk ceļš uz

pauguru, tā saukto saderināšanās kalnu, otrs ceļš uz Kapličas kalnu. Tā sastāvā iekļaujas reprezentācijas pagalms – aplis un laukumi mājas kreisajā un labajā pusē, kas redzami jau 1862.gada dokumentos. Laukumos, zālājā, auguši daži izklaidus koki – goba, sudrabvītoli un egļu stādījumi, kas radījuši zināmu noslēgtību, bet neaizšķērsoja skatu uz tālāko perspektīvu.

Ungurmuižas ansambļa sienu un grieztu gleznojumi ir atzīti kā valsts nozīmes mākslas kultūras piemineklis (Nr. 3149), arī daudzi citi ansambļa objekti, kā piemēram, durvis, kapa pieminekļi, krāsnis ir ieguvuši šo statusu.

Šobrīd Ungurmuižas komplekss apmeklētājiem piedāvā Muižas un parka apmeklējumus gida pavadībā, ekspozīcijas un tematiskās izstādes, vērienīgus kultūras pasākumus. Ungurmuižas kungu mājā plānots izveidot ekspozīciju par tajā kopš 18.gs. dzīvojošo baltvācu fon Kampenhauzenu ģimeni. Ungurmuižā tiek organizētas svinības, korporatīvi pasākumi un semināri. Muižas kompleksā kopā ir pieejamas 8 divvietīgas istabas, no kurām divas atrodas kungu mājas otrajā stāvā, savukārt pārējās sešas dzīvojamā ēkā jeb vecajā skolā.

Darbības pilnvarojums

Pārgaujas novada pašvaldība 2014.gada 10.novembrī noslēgusi Pilnvarojuma līgumu Nr. PN/1-40/14/30 ar sabiedrību par Pārgaujas novada pašvaldības nekustamā īpašuma pārvaldīšanu un apsaimniekošanu, kas, kopā ar statūtiem reglamentē sabiedrības darbību.

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Ungurmuiža” reģistrēta Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistrā 25.07.2000., par ko izdarīts ieraksts un piešķirts Nr.54103020291.

SIA darbība virzīta pamatojoties uz Pārgaujas novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2013.-2035.gadam, Ungurmuižas Attīstības stratēģiju 2017-2025.gadam (apstiprināta Pārgaujas novada 21.06.2017. domes sēdē, Prot. Nr.9,3 §).

Sabiedrības saimnieciskās darbības veids ir Ungurmuižas apsaimniekošana, renovācija un restaurācija, tūrisma, izstāžu, ekspozīciju organizēšana, ēdināšanas pakalpojumu sniegšana un kultūras projektu realizācija. Sabiedrības darbības mērķis – nodrošināt pašvaldības kultūrvēsturiskā nekustamā īpašuma – “Ungurmuiža”, pārvaldīšanu, apsaimniekošanu un uzturēšanu kārtībā. Sabiedrības apsaimniekošanā ietvertā teritorija sastāv no parka un ēku kompleksa ar valsts kultūrvēstures pieminekļa statusu – Kungu mājas, Vecās skolas, Tējas namiņa, klēts un kapličas, kā arī bērnu namiņa un pārvaldnieka mājas. Kultūras mantojuma objekts darbojas saskaņā ar likumiem un normatīvajiem aktiem, kas skar tā aizsardzību.

Kultūras objekts atrodas LR Kultūras ministrijas pārvaldes iestādes Valsts kultūras pieminekļu aizsardzības inspekcijas pārraudzībā.

Vispārīgie dati par uzņēmumu atspoguļoti zemāk esošajā tabulā.

Komerksabiedrības nosaukums:	„Ungurmuiža”
Komerksabiedrības veids:	sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Dibināšanas datums :	2000.gada 25.jūlijā
Darbinieku skaits 2017.gadā	5
Komerksabiedrības reģistrācijas	54103020291
Juridiskā adrese:	Pārgaujas novads, Raiskuma pagasts, Ungurmuiža, LV – 4146
Kontaktadrese:	Pārgaujas novads, Raiskuma pagasts, Ungurmuiža, LV – 4146

Kultūras mantojuma objekts Ungurmuiža darbojas saskaņā ar sekojošiem likumiem un normatīvajiem aktiem:

- Likums “Par kultūras pieminekļu aizsardzību” 11.03.1992.;
- Likums “Par Konvenciju par pasaules kultūras un dabas mantojuma aizsardzību” 26.02.1997.;
- Likums “Par īpaši aizsargājamām dabas teritorijām” 07.04.1993.;

- Eiropas Padomes Vispārējā konvencija par kultūras mantojuma vērtību sabiedrībai, 27.10.2005.;
- Eiropas Kopienas programma „Kultūra” (2007 – 2013);
- Ministru kabineta noteikumi Nr.474 Noteikumi par kultūras pieminekļu uzskaiti, aizsardzību, izmantošanu, restaurāciju, valsts pirmpirkuma tiesībām un vidi degradējoša objekta statusa piešķiršanu;
- "Gaujas nacionālā parka likums" 03.06.2009.;
- Cēsu rajona, Raiskuma pagasta teritorijas plānojums 2008. – 2020.gadam.
- Pārgaujas novada attīstības programma un ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2013. - 2035.gadam, Pārgaujas novada Attīstības programmu 2013.-2019.gadam.
- Ungurmuižas attīstības mērķi ir saistīti ar Kultūrpolitikas pamatnostādņu 2014.-2020.gadam “Radošā Latvija” izvirzītajiem kultūrpolitikas stratēģiskajiem mērķiem Valsts Kultūrpolitikas pamatnostādņem 2014.-2020.gadam,

Ungurmuižas iekšējo darbību reglamentē – Ungurmuižas nolikums, deleģējuma un pilnvarojuma līgumi, kas noslēgti ar Pārgaujas novada pašvaldību, apsaimniekošanas projekts “Ungurmuižas saglabāšana un izmantošana” (autori: arh. Jānis Radiņš, arh. Dace Kibilda, inž. Andrejs Barbars, arh. Juris Dambis, mākslas vēst. Dace Coldere, arh. Ināra Heinrihsone), kā arī “Kungu mājas atjaunošanas koncepcija” (autori: Imārs Dirveiks, arh. Ann Lepp (Zviedrija), arh. Per Jerk Rydberg (Zviedrija), arh. Jānis Radiņš).

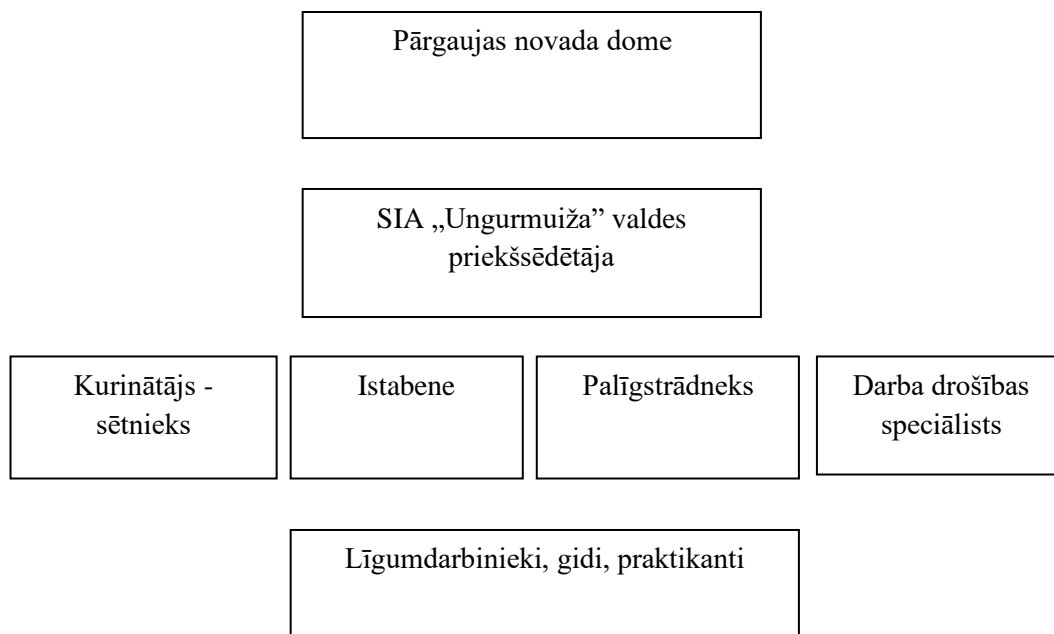
Pārgaujas novada teritorijas plānojumā 2013.-2024.gadam Ungurmuižas komplekss ir atzīts par nozīmīgāko Raiskuma pagasta kultūrvēsturisko mantojumu. Novada viens no mērķiem un prioritārajiem darbības virzieniem ir noteikts – novada ekonomiskā attīstība ir saskaņota ar dabas un kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanu, kurā tiek ievērotas ilgtspējīgas un līdzsvarotas attīstības principi

“Vidzemes plānošanas reģiona teritorijas plānojumā”, kas izstrādāts laika posmam no 2007.gada līdz 2027.gadam, kā viena no izvirzītajām kultūras prioritātēm – saglabāt kultūrvēsturisko mantojumu un sekmēt tradīciju izkopšanu un pārmantojamību. Ungurmuižas ansamblis šajā dokumentā tiek atzīts kā viens no lielākajiem reģiona pieminekļu kompleksiem ar unikāliem iekštelpu gleznojumiem.

Vadības modelis un organizatoriskā struktūra

Ungurmuižas organizatoriskā struktūra ir attēlota 1.1.grafikā. Darbības struktūra un vadības modelis ir salīdzinoši vienkāršas uzbūves un nodrošina kultūras objekta funkciju izpildi.

Organizatoriskā struktūra



2017.gadā nodarbināti 5 darbinieki. Ikdienā Ungurmuižas kompleksā strādā – valdes priekšsēdētāja un kurinātājs-sētnieks (pilnas slodzes darbinieki). Savukārt darba drošības speciālists, istabene un palīgstrādnieks kompleksā strādā pēc nepieciešamības, atkarībā no kompleksa noslodzes un nepieciešamo darbu aktualitātes. Papildus notiek arī sadarbība ar tūrisma specialitātes studentiem, kā arī Pārgaujas novada pašvaldības speciālistiem.

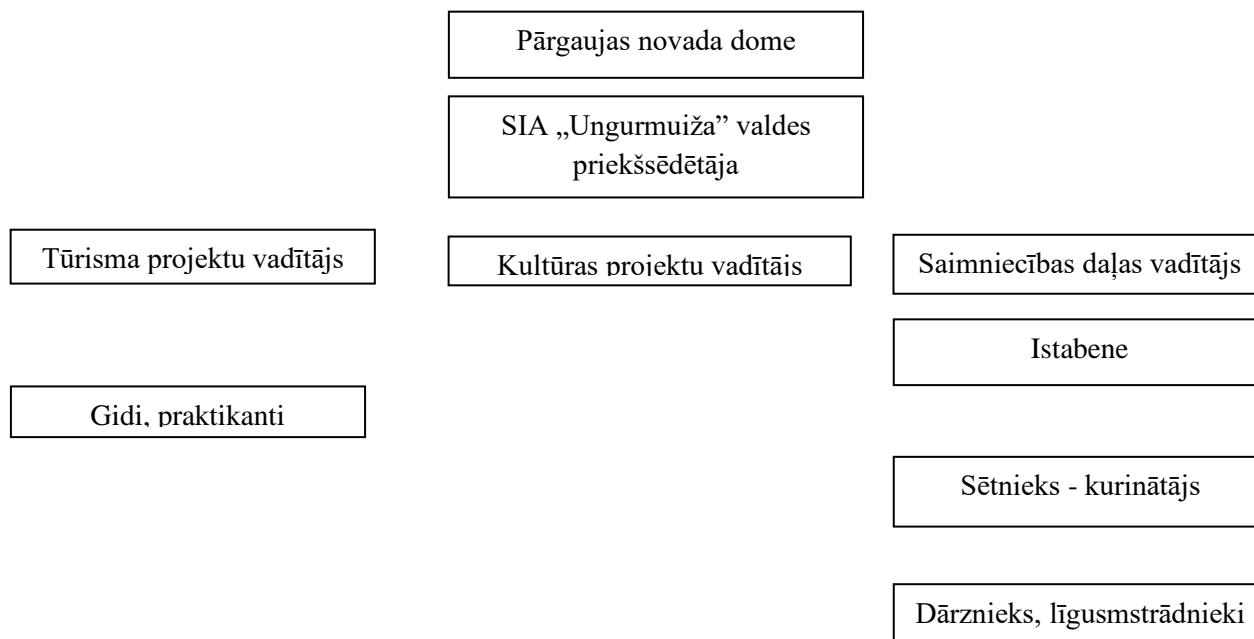
Īstenojot restaurācijas darbus un atgriežot Ungurmuižas ēku aktīvā kultūras dzīves aprītē turpmākajos gados plānots apmeklētāju skaita un pasākumu pieaugums, līdz ar to tiks radītas četras jaunas darbavietas:

- **tūrisma projektu vadītājs** (pilnas slodzes darbinieks) – nodarbosies ar tūristu piesaisti, veiks tirgus pētījumus, organizēs mārketinga kampaņas, izstrādās mārketinga materiālus, uzturēs mājas lapu, organizēs sadarbību ar tūrisma kompānijām, veidos pasākumu programmas tūristu piesaistei, sniegs pārskatus par plāna izpildi valdes priekšsēdētājam;
- **kultūras projektu vadītājs** (pilnas slodzes darbinieks)– izstrādās projektu pieteikumus, koordinēs un organizēs kultūras pasākumu norisi; veiks saglabāto dokumentēto materiālu izpēti; organizēs ekspozīcijas; veiks administratīvus pienākumus; sniegs pārskatus par plāna izpildi valdes priekšsēdētājam;
- **saimniecības daļas vadītājs** (pilnas slodzes darbinieks) – organizēs un vadīs darbinieku, kas veic kalpotāju pienākumus (kurinātājs, sētnieks, parka dārznieks, istabene) darbu, slēgs pirkuma līgumus ar piegādātājiem, vienosies par pieņemtām cenām un preču kvalitāti; plānos un rīkos inventarizācijas; kārtos ar materiālo vērtību sagādi un sadali saistītus jautājumus sniegs pārskatus par plāna izpildi valdes priekšsēdētājam;
- **parka dārznieks** (pavasara – rudens sezonas darbinieks) - iegādāsies sēklas, stādus, mēslojumu un citus nepieciešamos materiālus; sagatavos un mēslos zemi; audzēs puķes, koku un krūmu stādus, sīpolaugus; kokus un krūmus parkā gatavos izstādēm; veidos apstādījumus, kops, formēs koku un krūmu zāģēšanas darbus; likvidēs vēja vai citādā veidā nodarītos postījumus un novāks bīstamos kokus, kas apdraud ēkas, elektrolīnijas, ceļus un citus objektus;
- Tiks piesaistīti ar tūrisma nozari saistīto mācību iestāžu studenti, lai nodrošinātu prakses iespējas un celtu praktikantu kvalifikāciju.

Ungurmuižas pārvaldes funkciju pilda SIA „Ungurmuiža” valdes priekšsēdētāja, savukārt kontroles funkciju veic Pārgaujas novada pašvaldība.

Īstenojot projektu, attīstot uzņēmējdarbību un nodrošinot ilgtspējīgu darbību tiek plānots, ka darbinieku atalgojums pieaugs, sasniedzot nozares vidējos rādītājus.

Organizatoriskā struktūra pēc projekta īstenošanas



Konkurences analīze, tūrisma statistikas dati

Nozīmīgākie Ungurmuižas kompleksa konkurenti ir citi kultūrvēsturiski objekti – muižas, pilsmuižas, kā arī Pārgaujas un citu Vidzemes novadu viesu nami. Izvērtējot Ungurmuižas piedāvājumu un konkurentu – citu muižu, viesu namu un kultūras pasākumu organizatoru piedāvājumu Vidzemē, secināms, ka Vidzemes mērogā konkurentu ir salīdzinoši daudz, savukārt Pārgaujas novadā un tuvākajā reģionā konkurentu ir salīdzinoši mazāk. Lielākie Ungurmuižas konkurenti ir Āraišu ezerpils, Cēsu pilsmuižas komplekss, Līgatnes dabas takas, Turaidas muzejrezervāts, Dikļu pils, Mālpils, Annas muiža, Geidānmuiža, viesu nami Augstrozes un Burtakas. Tomēr izvērtējot tūrisma pakalpojumu pieprasījumu un konkurentu piedāvājumu, vērtējams, ka Ungurmuižas kompleksa piedāvājums ir unikāls un atšķirīgs no citiem gan kultūrvēsturiskā mantojuma, gan unikālās atrašanās vietas un vides ziņā. Sakārtojot un attīstot Ungurmuižas kompleksu un efektīvi izmantojot esošo potenciālu, tuvākajā laikā iespējams būtiski uzlabot Ungurmuižas kompleksa konkurētspēju un veidot to par vienu no nozīmīgākajiem kultūrvēsturiskajiem objektiem Vidzemes reģiona lauku teritorijā.

Papildus tam, secināms, ka ilgtermiņa attīstībai un Latvijas un starptautiska mēroga tūristu piesaistīšanai galvenie konkurenti ir arī sadarbības partneri, tādēļ Ungurmuižas komplekss ir iesaistīts Gaujas nacionālā parka “ENTER Gauja” tūrisma klasterī.

Pārgaujas novadā ir 17 nakšņošanas vietas (viesu mājas, brīvdienu mājas, kempingi) ar 322 gultasvietām (pēc Pārgaujas novada TIP datiem). Lai gan vietu skaits ir vidēji pietiekams, katrā no mītnēm ir ap 8-9 gultasvietām, tas neļauj uzņemt lielākas tūristu grupas. (viesu namā „Augstrozes” - 22 personas, “Burtakas” – 100 personas). Taču kopumā šis ir risks novadam, jo pieprasījumu tūristu grupām ar lielāku personu skaitu nav iespējas uzņemt. Lielākā daļa no naktsmītnēm ir kempingi, kas ir orientēti uz ģimenēm, nelielām draugu grupām, kam patīk ceļot dabā un kas izvēlas mazbudžeta tūrismu.

Statistikas dati par tūristu skaitu Pārgaujas novadā ir nepilnīgi, taču apkopojot tūrisma pakalpojumu sniedzēju datus, secināts, ka tūristu skaits palielinājies par vidēji 20% gadā (2017.gadā). Tūristu skaits variē no dažiem simtiem līdz 10 000 apmeklētājiem, atkarībā no piedāvājuma konkrētajā vietā. Paredzams, ka tūrisma pieplūdums reģionā turpināsies, gan tūrisma pakalpojumu sniedzējiem turpinot iesaistoties Gaujas nacionālā parka tūrisma klastera “ENTER Gauja” aktivitātēs, kas paredz kopīgu karšu izdošanu un dalību starptautiskajās tūrisma izstādēs, gan citos tūrisma projektos, ko organizē gan Vidzemes plānošanas reģions, gan Pārgaujas novada pašvaldība.

Pārgaujas novada tūrisma attīstības virzieni – daba, kultūrvēsture, aktīvais tūrisms, vietējās amatniecības un lauksaimniecības produkcija (divi lauku labumu tirdziņi un amatnieku darbnīcas). Novads ir pievilcīgs aktīvā tūrisma piekritējiem – velomaršruti un velo noma, nobraucieni pa upi, izjādes ar zirgu, šautuves brīvā dabā, dabas taku tīklojums, kā arī vēstures pētniekiem – Hanzas vēsture Straupes pusē, vēstures takas un saglabājušās vēsturiskās muižas Raiskuma pusē.

Ungurmuižas kompleksā ir 8 istabas, kopā ar iespēju uzņemt 22 viesus (izvietojot papildus matračus – līdz 60 gultasvietām), kas ļauj Ungurmuižai būt konkurētspējīgai vietējā mērogā kā kvalitatīvai, kultūrvēsturiskai videi ar labu servisu un iespējām sniegt pakalpojumu pietiekami lielam tūristu skaitam.

Ungurmuiža pašlaik ir vienīgais tūrisma objekts novadā, kas piedāvā kvalitatīvus kultūras pasākumus arī ārzemju viesiem (Mazie opermūzikas svētki, Šubertiāde).

Ungurmuižas misija

Ungurmuiža ir Latvijā vienīgā saglabājusies baroka stila 18.gadsimta koka muiža, kuru dēvē par baroka perioda koka arhitektūras pērli Vidzemes sirdī. To veido harmonisks 18. gadsimta koka ēku ansamblis, milzu ozolu ieskauts. Baroka koka celtnes iekštelpas ir bagātīgi izgreznotas ar sienu gleznojumiem, kas piešķir ēkai kopienas kolektīvo atmiņu.

Misija

Ungurmuižas kompleksa izveidošana par starptautiski nozīmīgu kultūras centru, Latvijas baroka perioda koka arhitektūras un sienu gleznojumu vēstures pētīšana, aktualizēšana un atdzīvināšana.

Ungurmuižas galvenā mērķauditorija ir kultūras vēstures interesenti, lauku ceļotāji, kā arī ģimenes ar bērniem. Liela interese ir dažādu profesiju speciālistiem - arhitektiem, restauratoriem, vēsturniekiem – kas Ungurmuižu saskata kā izcilu un unikālu kultūrvēsturiskā mantojuma paraugu Latvijā. Nozīmīgu īpatsvaru no kopēja apmeklētāju skaita ieņem ārzemju viesi, kas ierodas ar tūristu grupām no Vācijas, Austrijas, Šveices, Francijas, Skandināvu valstīm, kā arī mūsu kaimiņu zemēm Igaunijas un Lietuvas. Ilgtermiņā kā viena no galvenajām mērķa auditorijām tiek izvirzīti jaunieši. Tas ir noteikts kā priekšnoteikums jaunrades atdzīvināšanai.

Ungurmuiža ir valsts kultūras piemineklis, tās atjaunošana un publiskās pieejamības nodrošināšana ir nozīmīga visai sabiedrībai, jo muiža ir kultūras mantojuma objekts, kas saistās ar kopienas kolektīvo atmiņu. Ungurmuižā notiek dažādi kultūras pasākumi, kas nodrošina nozīmīgu informācijas sniegšanu sabiedrībai gan vietējā, gan starptautiskā mērogā, veicinot objekta atpazīstamību. Ungurmuižas atjaunošana būs nozīmīgs priekšnoteikums uzņēmējdarbības vides labvēlīgai attīstībai un teritorijas līdzsvarotības attīstīšanai.

Vīzija

Ungurmuiža būs vieta, kur satiksies mākslas pazinēji, kas atdzīvinās koka arhitektūras un sienu gleznojumu nozīmi, dabas draugi un ģimenes ar bērniem, iepazīstot kultūras, vēstures un dabas mijiedarbību interesantā un interaktīvā veidā.

Tas būs Dzīvs muižas muzejs. Tiks radīta vēsturiskā interpretācija – interjera ekspozīcijā apmeklētājam sniegts priekšstats par muižas sadzīvi un vēsturiskajiem notikumiem. Interjers netiks norobežots ar lentīti, pilnīgi pretēji – apmeklētājs varēs apsēsties jebkurā krēslā un brīvi baudīt atmosfēru, kuru palīdzēs radīt vēsturiskos tērpos ģērbti muižas kalpotāji – gidi. Kungu mājas telpās kā līdz šim tiks rīkotas izstādes, radīts teātris un uzņemti viesi. Tiks iedzīvināts parks – zirgi, suņi un atjaunots dārzs. Ungurmuižā ritēs dzīve ar nojausmu par aizgājušiem muižas laikiem, lai apmeklētājs kaut brītiņu sajustu pagātnes elpu uz sava vaiga. Muižā notiekošie kultūras pasākumi papildus dos kvalitatīvu pievienoto vērtību.

Vērtības

Organizācijas galvenās vērtības ir cieši saistītas ar Ungurmuižas kompleksa pamatvērtībām.

Ungurmuižas komplekss ir kultūras un dabas piemineklis ar lielu intelektuālo vērtību. Tas veido harmonisku vēsturiskās arhitektūras un dabas saskaņu, tādēļ ir piemērots kultūrvēsturiskā mantojuma popularizēšanai un sabiedrības izglītojošam darbam.

Autentiskums, dabas bagātība un intelektuālā vērtība ir galvenās Ungurmuižas pamatvērtības, uz kurām tiek balstīta organizācijas darbība.

Ungurmuižas dabas bagātība ir parks, kas ieskauj koka ēku ansambli ar milzu ozoliem, atspoguļojot ciešo arhitektūras un mākslas saikni ar dabu. Dabas bagātību saglabāšana un izkopšana ir Ungurmuižas kompleksa ētiskās darbības pamatvirziens.

Ungurmuižas intelektuālā vērtība slēpjas vēsturiski saglabātajā dokumentācijas krājumā, kas var lepoties ar savu plašo informācijas materiālu un zināšanām, kuras iespējams iegūt veicot izpēti un analīzi. Intelektuālās vērtības – kompetence, zināšanas, tiek meklētas muižas personālā, lai varētu nodrošināt kultūrvēsturiskā mantojuma attīstīšanu un atdzīvināšanu sabiedrībā.

Funkcijas

Ungurmuiža misijas un mērķu realizēšanai veic sekojošas funkcijas:

- uztur, attīstīta dokumentētās informācijas krājumu;
- veic zinātniski pētniecisko darbu;
- veic zinātniski izglītojošo darbu;
- nodrošina pieejamību sabiedrībai;
- uztur infrastruktūru.

Nākotnē kā galvenā prioritāte ir izvirzīta kultūrvēsturiskās dokumentācijas izpēte, aktualizēšana, informācijas nodošana sabiedrībai – izglītojošā darba veikšana. Kā papildus prioritāte ir izvirzīta augstvērtīgas profesionālās mākslas pieejamība reģionā.

Ungurmuižas ieņēmumu/izdevumu struktūra:

Ieņēmumu daļu sastāda telpu noma, biļešu tirdzniecība, nakšņošana, ieņēmumi par pasākumiem un pakalpojumiem

Nr.	RĀDĪTĀJA NOSAUKUMS	2016
1	Neto apgrozījums:	
	<i>b)no citiem pamatdarbības veidiem</i>	42422
2	Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas	(77260)
3	Bruto peļņa vai zaudējumi	-34838
5	Administrācijas izmaksas	(13267)
6	Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	43993
7	Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	(272)
12	Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	
	<i>b) citām personām</i>	(111)
18	Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	-4495

Izvērtējot Sabiedrības finanšu darbības rezultātu, kā arī spēju izpildīt savas maksājumu saistības un salīdzinot ar iepriekšējo gadu, izveidots turpmākās darbības naudas plūsmas plāns nākošam pārskata gadam, kur ņemta vērā 2016. gada pieredze, kā arī 2017. gada paredzamais ieņēmumu plāns. Katru ceturksni tiks izstrādāta Sabiedrības finansiālā stāvokļa analīze, ar mērķi noteikt vadības lēmumu ietekmi uz to darbības efektivitātes paaugstināšanu, kā arī potenciālo sadarbības partneru un ieguldījumu novērtēšanu, pamatojoties, uz analīzes gaitā iegūtajiem rezultātiem ar mērķi gūt papildus ieņēmumus.

Izsverot ekonomijas iespējas, Sabiedrība turpinās samazinātu darbinieku skaitu rudens un ziemas periodā, ka arī sekos līdzī saimnieciskās darbības izmaksām. Sabiedrība plāno, ka, realizējot apkures projektu un izveidojot trīs jaunas ekspozīcijas, tas piesaistīs tūristu interesi, līdz ar to palielināsies ceļotāju skaits. Tāpat gada sākumā ir veiktas grupu rezervācijas muižas apmeklējumam un telpu noma pasākumiem, kas ļauj plānot stabilus ieņēmumus. Kultūras pasākumi tiks organizēti, izsverot izdevumu un ieņēmumu aprēķinus, kā arī piesaistot atbalstītājus, fondu līdzekļus. Muižas restaurācijas un atjaunošanas darbi plānoti papildus piesaistītu projektu veidā.

Plānotie pašu ieņēmumi turpmākajos gados:

Telpu noma EUR 20500
 Biļešu tirdzniecība EUR 9500
 Nakšņošana EUR 10000
 Ieņēmumi par pasākumiem un pakalpojumiem EUR 10000
 KOPĀ: EUR 50000

SVID analīze

Stiprās puses

- Latvijā vienīgais līdz mūsdienām saglabājies 18.gadsimta baroka arhitektūras koka ēku ansamblis, kura iekštelpas ir tik bagātīgi izgreznotas ar sienu un griestu gleznojumiem – grenadieri, ainavas un ornamentālas kompozīcijas – piešķirot ēkai kopienas kolektīvo atmiņu;
- unikāls kultūrvēsturiskais mantojums, kas apkopo vērienīgu skaitu valsts nozīmes kultūras pieminekļu vienā kompleksā, tas veido harmonisku vēsturiskās arhitektūras un dabas saskaņu, tādēļ ir piemērots kultūrvēsturiskā mantojuma popularizēšanai un sabiedrības izglītojošam darbam;
- par Ungurmuižas kompleksu ir saglabājies ļoti plašs dokumentētās informācijas krājums, kāds nav pieejams nevienai citai muižai Latvijā, tas ir priekšnosacījums kultūrizglītības attīstības veicināšanai, turpmākai izpētei un ekspozīcijas paplašināšanai, sabiedrības izglītošanai;
- Ungurmuižas ģeogrāfiskā atrašanās vieta – nelielais attālums no galvaspilsētas, Gaujas Nacionālā parka teritorija, netālu no populāriem tūristu galamērķiem un reģionam nozīmīgām pilsētām – Cēsīm, Siguldai, Valmierai, Cēsu – Limbažu ceļa, blakus Ungura ezeram – nodrošina vieglu piekļuvi, izmantojot attīstītu ceļu infrastruktūru, veiksmīgi piesaista garām braucošus tūristus;
- Ungurmuižas ansamblis iekļauj savā darbībā gan kultūras, gan tūrisma funkcijas, izbūvētais viesu nams ar deviņām divvietīgajām istabām nodrošina nakšņošanas iespējas, kas veicina semināru un privātu pasākumu pieprasījumu muižas kompleksā;
- starptautiski sadarbības partneri – tūrisma kompānijas, ar kurām izveidojušās ilgtermiņa attiecības, nodrošina stabilu tūristu plūsmu, ir izveidojusies un attīstās sadarbība arī ar Latvijas tūrisma kompānijām;
- Ungurmuižas senās tradīcijas un to atspoguļojums kultūras pasākumos veicina kultūras pieminekļa atpazīstamību un ik gadu paplašina tā apmeklētāju skaitu;
- Ungurmuižas ikdienas darbībā un būtisku projektu realizācijā iesaistās savas jomas profesionāļi – arhitekti, vēstures pētnieki, kultūras un tūrisma nozares darbinieki.
- Plaša muižas teritorija – 24ha ar unikālām dabas vērtībām – īpaši aizsargājamā zona ar vienīgo vietu Latvijā, kur nodrošināta lapkoku praulgrauža (Osmodermaeremita) attīstība.

Vājās puses

Vājās puses	Vājo pušu apraksts un risinājums
Kultūras pieminekļa nolietojums un sliktais tehniskais stāvoklis	Ungurmuižas ansambla infrastruktūras ievērojama daļa ir novecojusi un neatbilst mūsdienīgām kultūras funkcijām, nav pabeigta apgleznoto baļķu sienas rekonstrukcija, kas ir nozīmīga kultūras mantojuma sastāvdaļa. Mitrums, kas pa pamata sienām nāk no pagraba, atstāj graujošu iespaidu uz koka sienu un grīdu konstrukcijām – tiek apdraudēta kultūrvēsturisko vērtību saglabāšana. Nepieciešams veikt restaurācijas darbus, tādejādi apturot kultūrvēsturisko vērtību bojāeju un nodrošinot nepieciešamos apstākļus ēkas tālākai pastāvēšanai un izmantošanai.
Kungu mājā un vecajā skolā nav nodrošināta apkures un energoapgādes sistēma	Apkures sistēma ir neefektīva, daļēji zudusi, tas ir viens no galvenajiem paaugstinātā mitruma iemesliem kungu mājā, kas apdraud ēkas koka sienas ar gleznojumiem un muižas konstrukcijas. Šis vājais moments arī samazina kultūras pieminekļa pieejamību – aukstajā laika periodā, netiek apmeklēta muiža, kā arī nav iespējams izmitināt viesus izbūvētajos augšstāva numuros, radot sezonālātes efektu tūrisma piesaistē. Tāpat apkures sistēmas izbūve ēkas saglabāšanai nepieciešama arī vecajā skolā. Nepieciešams izbūvēt jaunu apkures sistēmu un pilnveidot energoapgādes sistēmu.

Vajās puses	Vājo pušu apraksts un risinājums
Investīciju trūkums infrastruktūras atjaunošanai un objekta darbības uzlabošanai	Šobrīd izmantojot ES fondu atbalsta instrumentus ir iespējams, iegūt investīcijas kultūras pieminekļa restaurācijai un attīstīšanai, tas iespējams, kā labs papildu attīstības resurss.
Ungurmuiža nenodrošina pieejamību cilvēkiem ar īpašām vajadzībām	Ungurmuižas ansamblis nav piemērots cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, tiek ierobežota kultūras pieminekļa pieejamība un netiek nodrošinātas vienlīdzīgas iespējas. Nepieciešams ieviest specifiskas aktivitātes vides un informācijas pieejamības uzlabošanai personām ar funkcionāliem (kustību, redzes, dzirdes) traucējumiem.
Augsti kvalificētu kultūras darbinieku trūkums, neatbilstoša atalgojuma dēļ	Šo vājo momentu Ungurmuiža jau izjutusi ir vairākas reizes – zemais atalgojums ir veicinājis labāko speciālistu aiziešanu ne tikai no amata, bet arī no kultūras nozares. Augsti kvalificēti speciālisti ir kultūras pieminekļa ilgtspējīgas attīstības priekšnoteikums - virzītājspēks. Personāls ir vienīgais resurss, kas ar savām idejām un darbību spēj radīt augstāku pievienoto vērtību.
Ungurmuižai nav izstrādāta mārketinga stratēģija	Publiskajā vidē ir nepietiekama informācija par kultūras pieminekli, tā piedāvātajām iespējām, atrašanās vietu u.c. nozīmīga informācija, netiek uzrunāta mērķa auditorija un piesaistīta tās uzmanība, līdz ar to netiek izpildīti noteiktie pieminekļa apmeklētības mērķi. Mārketinga plāns definētu nepieciešamās aktivitātes attiecīgu mērķa grupu sasniegšanai, nodrošinātu apmeklētības pieaugumu, līdz ar to ansambļa rentablu un ilgtspējīgu darbību.

Iespējas

- Ungurmuižas ansambli atgriezt aktīvā kultūras dzīves aprītē un nodrošināt tā sociālekonomiski efektīvu izmantošanu, tādējādi novēršot kultūras pakalpojumu pieejamības atšķirības reģionā un veicinot novada līdzsvarotu attīstību;
- attīstīt kultūrizglītojošu programmu uz kultūrvēsturiskā mantojuma bāzes pamata, veicot saglabātās dokumentētās informācijas analīzi, piesaistot starptautiska mēroga lektoros un nododot kultūrvēsturisko informāciju sabiedrībai, veicot izglītojošo darbu;
- veicināt muižas atpazīstamību un nozīmību starptautiskā līmenī, tādējādi iesaistoties ES kultūrpolitikas veidošanā, ceļot Latvijas starptautisko prestižu;
- Ungurmuižas sezonālā pagarināšana sakārtojot siltumapgādes sistēmu gan kungu mājā, gan vecajā skolā;
- pakalpojumu klāsta paplašināšana un dažādošana, organizējot vietēja un starptautiskā mēroga kultūras pasākumus, piesaistot jauniešus;
- izpildot noteiktos kritērijus, iekļauties UNESCO Pasaules kultūras un dabas mantojuma kandidātu sarakstā;
- ir izstrādātas attīstības koncepcijas, skiču paraugi – dārza, parka, ēku atjaunošanai un attīstībai; piesaistot finansējumu iespējams šīs koncepcijas īstenot, tādējādi nodrošinot papildus pakalpojumus kultūras piemeklī un veicinot nēpārtrauktu objekta attīstību;
- izmantojot mūsdienu plašsaziņas līdzekļu un sociālo tīklu sniegtās priekšrocības, veicināt objekta atpazīstamību, izmantot kultūrvēsturiskā mantojuma zīmolu reģionālā tūrisma attīstības veicināšanai;
- veidot mūsdienu situācijai atbilstošu, efektīvu kultūras objekta pārvaldību, kas balstīta uz stratēģisko plānošanu un analīzi, pētījumu rezultātiem;
- izmantojot ES fondu atbalsta instrumentus, iespējams iegūt papildus finansējumu Ungurmuižas attīstīšanai, tas iespējams kā labs papildus attīstības resurss.

Draudi

Draudi	Draudu novēršana
Lokālās savdabības un identitātes zaudēšana	Ungurmuižas ansamblī ir jāveic nepieciešamie restaurācijas darbi, lai atgrieztu muižu aktīvā kultūras dzīves aprītē un saimnieciski rentablā izmantošanā, pretējā gadījumā ir apdrudēta kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana.
Likumdošanas negatīva ietekme uz kultūras objekta attīstību	ES viena no kultūrpolitikas prioritātēm ir kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana, savukārt LR likumdošana ir pietuvināta ES normatīvajām prasībām, tātad šāda drauda varbūtība ir ļoti maza.
Nevienmērīga kultūras pieminekļa apmeklētība	Ungurmuižas apmeklētāju plūsmu ļoti stipri ietekmē sezonālā efekts. Tūrisma sezonā, kas ir vasaras mēnešos, kultūras ansamblī apmeklē 80% no apmeklētāju kopskaita. Ir jāizstrādā pasākumu programma, kas piesaistītu tūristu un kultūras cienītāju uzmanību apmeklēt muižu klusajā periodā, kā priekšnosacījums tam ir apkures un ūdensvada sistēmas sakārtošana gan kungu mājā, gan vecajā skolā.
Kultūrvēsturisko mantojumu kā īpašu bagātību apzinās salīdzinoši šaurs interesentu loks	Mūsdienīgu sabiedrībā dominē materiālās vērtības – senās vēstures liecības, kultūras un garīgās vērtības zaudē savu nozīmi. Kultūras mantojuma bagātību novērtē kultūras vēstures speciālisti, mākslas interesenti un to loks turpina sašaurināties. Lai novērstu šo negatīvo tendenci ir nepieciešams izstrādāt programmas, kas atraktīvā veidā piedāvātu vēstures un kultūras izpēti visai ģimenei, kultūras jomā aktīvi iesaistīt jauniešus, pievērst viņu uzmanību kultūras izpētei un mantojuma saglabāšanas nozīmei.

Darbības virzieni un prioritārie uzdevumi

Esošās situācijas SVID analīzē identificē virkni izaicinājumu un attīstības problēmu. Izstrādātie darbības virzieni un prioritārie uzdevumi skaidro, kā varētu atbildēt uz identificēto situāciju, novēršot problēmas, mazinot iespējamus draudus un būvējot tālāko izaugsmi uz stiprajām pusēm un attīstības potenciālu.

Ilgtērmiņa mērķi

Ungurmuižas ilgtermiņa mērķi ir uzskaitīti tabulā. Līdzās attiecīgajam mērķim ir īsumā minēti galvenie uzdevumi, kas ļauj izvirzīt šos mērķus kā reāli sasniedzamus.

Mērķi	Uzdevumi
1. Pilnībā atjaunots / restaurēts autentisks kultūras piemineklis ar mūsdienīgu pielietojumu	1.1. Kungu mājas restaurācija, izveidojot memoriālo muzeju 1.2. Klēts restaurācija, izveidojot izstāžu zāli 1.3. Mazās mājas restaurācija, izveidojot Viesu namu 1.4. Muižas parka atjaunošana 1.5. Muižas teritorijas labiekārtošana (24 ha) par dabas parku ar pastaigu un slēpošanas trasēm un informāciju par unikālajām dabas vērtībām
2. Plašai sabiedrībai pieejams kultūras objekts visa gada garumā	2.1. Sezonālā pagarināšana, sakārtojot siltumapgādes sistēmu muižas kompleksa ēkās – kungu mājā un vecajā skolā

	2.2. Pasākumu kompleksa īstenošana, lai nodrošinātu pieeamību personām ar īpašām vajadzībām 2.3. Programmu izstrāde ģimenēm ar bērniem
3. Nozīmīgs kultūrvides objekts ar plašu kultūrizglītojošo pakalpojumu klāstu	3.1. Kultūrizglītojošu programmu izveide 3.2. Mūsdienīgas muzeja ekspozīcijas izveide – muzeja akreditēšana. 3.3. Neatkarīgu kultūras pasākumu piesaiste kompleksā (sadarbība ar producentiem)
4. Atpazīstams kultūrvēsturisks objekts	4.1. Mārketinga plāna izstrāde un īstenošana 4.2. Aktīva darbība Gaujas nacionālā parka tūrisma klasterī “ENTER Gauja”

Nepieciešamā cilvēkresursu kapacitāte plānoto uzdevumu izpildei, ir definēta sadaļā Vadības modelis un organizatoriskā struktūra. Konsekventa izvērīto mērķu un uzdevumu realizācija garantēs arī turpmāk Ungurmuižas īpašo vietu kultūras pieminekļu vidū, tās sociālekonomiskā potenciāla attīstību.

Plānotie darbības rezultāti

Galvenais priekšnoteikums plānoto darbības rezultātu sasniegšanai no 2017.-2021.gadam ir prioritārā mērķa izpilde – Ungurmuižas kompleksa restaurācija.

Mērķis – pilnībā atjaunots / restaurēts autentisks kultūras piemineklis ar mūsdienīgu pielietojumu					
Uzdevumi	Plānotie rezultāti - galaprodukti	Rezultatīvie rādītāji		Izpildes laiks	Finanšu avots
		kvantitatīvie	kvalitatīvie		
Kungu mājas restaurācija, izveidojot un akreditējot memoriālo muzeju	Daļēji restaurēta kungu māja, sienu gleznojumi	Apmeklētāju skaita pieaugums par 2000 apmeklētājiem/gadā	Kultūrvēsturisko vērtību saglabāšana – kopienas kolektīvās atmiņas atjaunošana, labvēlīgas vides, dzīves un uzņēmējdarbības apstākļu nodrošināšana	2017. - 2021	ES fondi, pašvaldības finansējums
Klēts esošā stāvokļa apsekošana, bojāto detaļu atjaunošanas uzsākšana.	Novērsta klēts kritisko detaļu bojāšanās	Apmeklētāju skaita pieaugums par 2000 apmeklētājiem/gadā	Kultūrvēsturisko vērtību saglabāšana, profesionālās mākslas pakalpojumu pieejamība, labvēlīgas vides, dzīves un uzņēmējdarbības apstākļu nodrošināšana	2018. - 2021.	ES fondi, pašu finansējums, pašvaldības finansējums
Muižas parka atjaunošana	Atjaunots muižas parka plānojums un apstādījumi	Apmeklētāju skaita pieaugums par 400 apmeklētājiem/gadā	Kultūrvēsturisko vērtību saglabāšana, labvēlīgas vides, dzīves un uzņēmējdarbības apstākļu nodrošināšana	2017. – 2021.	ES fondi, pašu finansējums, pašvaldības finansējums

Mērķis – pilnībā atjaunots / restaurēts autentisks kultūras piemineklis ar mūsdienīgu pielietojumu					
Teritorijas labiekārtošana par dabas parku ar pastaigu un slēpošanas trasēm un informāciju par unikālajām dabas vērtībām	Labiekārtota s dabas takas	Apmeklētāju skaita pieaugums par 1000 apmeklētājiem/gadā	Dabas vērtību saglabāšana, sabiedrības izpratne par dabas vērtībām, labvēlīgas vides, dzīves un uzņēmējdarbības apstākļu nodrošināšana	2017. – 2021.	ES fondi, pašu finansējums, pašvaldības finansējums

Mērķis – Plašai sabiedrībai pieejams kultūras objekts visa gada garumā					
Uzdevumi	Plānotie rezultāti - galaprodukti	Rezultatīvie rādītāji		Izpildes laiks	Finanšu avots
		kvantitatīvie	kvalitatīvie		
Sezonālītātes pagarināšana, sakārtojot siltumapgādes sistēmu	Sakārtota siltumapgādes sistēma Kungu mājā un Vecajā skolas ēkā	Apmeklētāju pieaugums par 800 apmeklētājiem, nakšņotāju skaita pieaugums par 500 nakšņotājiem	Ērta pakalpojuma saņemšana neatkarīgi no laika apstākļiem un gadalaika	2017.-2019.	ES fondi, pašu finansējums, pašvaldības finansējums
Pasākumu kompleksa īstenošana, lai nodrošinātu pieejamību personām ar īpašām vajadzībām	Realizēta pieejamības ar kustību traucējumiem, apgaismojuma uzlabošana ēkā	Apmeklētāju skaita pieaugums par 300 apmeklētājiem	izpratnes un zināšanu par kultūrvēsturiskajām vērtībām pieaugums sabiedrībā	2017. – 2021	ES fondi, pašu finansējums, pašvaldības finansējums
Programmu, piedāvājuma izstrāde dažādām mērķgrupām (dabas draugiem, ģimenēm ar bērniem, privātu pasākumu organizatoriem u.c.)	Īpaši pakalpojumi ģimenēm ar bērniem, dabas draugiem, privātiem pasākumiem	Apmeklētāju skaita pieaugums par 2 000 apmeklētājiem/gadā	izpratnes un zināšanu par kultūrvēsturiskajām vērtībām pieaugums sabiedrībā	2017. – 2021	Pašu ieņēmumi, pašvaldības finansējums

Mērķis – Nozīmīgs kultūrvides objekts ar plašu kultūrizglītojošo pakalpojumu klāstu				
Uzdevumi	Plānotie rezultāti - galaprodukti	Rezultatīvie rādītāji	Izpildes laiks	Finanšu avots

Mērķis – Nozīmīgs kultūrvides objekts ar plašu kultūrizglītojošo pakalpojumu klāstu					
		kvantitatīvie	kvalitatīvie		
Kultūrizglītojošu programmu izveide	3 pašu organizēti, 2 citu organizēti kultūrizglītojoši pasākumi gadā (“Dzīvā un Cikliskā ekspozīcija”) t.sk. par 18.gs. hernhūtisam izcelsmi Ungurmuižā, kā arī dažādas radošās darbnīcas.	Apmeklētāju skaita pieaugums par 2 000 apmeklētājiem/ gadā	Augstvērtīgu kultūras pasākumu pieejamības pieaugums, sabiedrības izpratnes un zināšanu par kultūrvidi pieaugums	2017. – 2020.	Pašu finansējums, sponsors, dažādi mazo projektu fondi
Mūsdienīgas muzeja ekspozīcijas izveide	Izstrādāta muzeja ekspozīcijas koncepcija, izveidota muzeja ekspozīcija “Vēsturis kā ekspozīcija”)	Apmeklētāju skaita pieaugums par 2000 apmeklētājiem/ gadā	sabiedrības izpratnes un zināšanu par Ungurmuižas vesture un kultūrvidi kopumā pieaugums	2017. – 2019.	ES fondi, pašu finansējums, pašvaldības finansējums
Neatkarīgu kultūras pasākumu piesaiste kompleksā	6 kultūras pasākumi gadā	Apmeklētāju skaita pieaugums par 1200 apmeklētājiem	Augstvērtīgu kultūras pasākumu pieejamības pieaugums, sabiedrības izpratnes un zināšanu par kultūrvidi pieaugums	2017.- 2021.	ES projektu finansējums, kredītresursi

Mērķis – Atpazīstams kultūrvēstisks objekts					
Uzdevumi	Plānotie rezultāti - galaprodukti	Rezultatīvie rādītāji		Izpildes laiks	Finanšu avots
		kvantitatīvie	kvalitatīvie		
Mārketinga plāna īstenošana un īstenošana	Izstrādātas un ieviestas mārketinga aktivitātes publicitātes nodrošināšanai	Regulāri informatīvie raksti, reklāmas, dalība tūrisma pasākumos	Ungurmuižas zīmola atpazīstamības pieaugums	2017. – 2021.	Pašu finansējums
Aktīva dalība Gaujas nacionālā parka tūrisma klasterī “ENTER Gauja”	Informatīvie pasākumi	Regulāri informatīvie raksti, reklāmas, dalība tūrisma pasākumos	Ungurmuižas zīmola atpazīstamības pieaugums	2017. - 2021.	Pašu finansējums

Pasākumu programmas raksturojums

Ungurmuižas kompleksa piedāvājums iedalās divās grupās: kultūras pasākumos un tūrisma pasākumos.

Kultūras pasākumu programma tiešā veidā ir orientēta uz Ungurmuižas starptautiskās atpazīstamības veicināšanu un sasaucās ar misiju - starptautiski nozīmīga kultūras centra izveide. Lielākais uzsvars likts uz starptautiska mēroga kultūras pasākumiem: konferencēm, semināriem un koncertiem, ar mērķi attīstīt kultūrizglītību un klasiskās mūzikas pieejamību un popularitāti.

Zemāk esošajā tabulā ir atspoguļots pasākumu programmas raksturojums – pakalpojumu, telpu un laika griezumā. Pasākumi norisināsies 7 vietās:

1. Kungu mājas 1.stāvā – 3 savstarpēji savienotas zāles:
Zaļā zāle atrodas kungu mājas pirmajā stāvā, tā ir izteikti piemērota semināriem, konferencēm, maziem koncertiem, jo tās ietilpība ir līdz 60 cilvēkiem, izmantojot šo zāli, to iespējams noslēgt no pārējām telpām, līdz ar to netiek ierobežota pārējo telpu apskate. Izmantojot Zaļo zāli kopā ar galveno zāli un tai blakus esošo seno „ēdamzāli” ir iespējams piedāvāt kopumā platību gandrīz 150m² platībā un nodrošināt svinības līdz 60 personām.
2. Kungu mājas 1.stāva atrodas muižas vēsturiskās ekspozīcijas telpas. Šeit tiks uzlabota esošā ekspozīcija, kas ļaus apmeklētājiem iegūt pilnīgāku informāciju par muižas un Kampenhauzenu ģimenes vēsturi. Tāpat plānots organizēt dažādus pasākumus, kas saistīti ar hernhūtisma izcelsmi Ungurmuižā un visā Vidzemē, kā arī, lai iepazītu baltvācu fon Kampenhauzenu dzimtas tradīcijas kopš 18.gs – plānots regulāri veidot radošās darbnīcas – gan jautājumos, kas saistīti ar saimniecisko darbību, rokdarbiem, gastronomiju, amatniecību u.c.
3. Kungu mājas otrajā stāvā atrodas Izstāžu zāle, tā ir ekspozīciju un mūsdienu mākslas izstāžu telpa, pēc restaurācijas tiks sadalīta vēsturiski bijušajās telpās, kur tiks izstādītas dažādas ekspozīcijas un izstādes;
4. Senā klēts pēc restaurācijas būtu izmantojama multifunkcionāli dažādu izstāžu un kultūras norišu vajadzībām, saglabājot autentisko izskatu un vidi.
5. Dzīvojamā māja jeb vecā skola izmantojama viesu izmitināšanai (tur atrodas 7 divvietīgas istabas), kā arī tajā atrodas restorāna telpas 1.stāvā
6. Muižas parkā kā ierasts norisināsies lieli kultūras pasākumi – koncerti, forumi. Parka teritorijā ir iespējams uzņemt ap 900 viesu.

Katra objekta telpa pilda tai paredzētās funkcijas. Uzlabojot apkures sistēmu Ungurmuižas kompleksā, muiža daudz kvalitatīvāk un pilnvērtīgāk spēs piedāvāt pakalpojumus visa gada garumā, izslēdzot lielo sezonālātāti, kas ir šobrīd.

Pakalpojums	Izmantojamā telpa	Gads					Kopā pasākumi
		2017	2018	2019	2020	2021	
Laikmetīgās mākslas izstādes	Izstāžu zāle	4	4	5	5	5	23
Koncerti	Parks	4	3	4	5	5	21
Koncerti	Galvenā zāle	4	3	4	4	4	19
Patstāvīgā ekspozīcija (muzejs)	Ekspozīcijas telpas	1	1	1	1	1	1*
Semināri / radošās darbnīcas	Zaļā zāle	6	1	2	6	6	21
Konferences	1.stāva zāles	2	2	2	2	2	10
Mākslas plenēri	Parks	2	1	1	1	1	6
Svinības, pasākumi	1.stāva zāles	15	15	15	20	20	85
Svinības, pasākumi	"Vecā skola"	10	10	10	10	10	50

*Patstāvīgā ekspozīcija netiek mainīta katru gadu

Starptautiski pasākumi

Eiropas kultūras mantojuma dienas ir Eiropas Komisijas iniciatīva, kurā Latvija ik gadu piedalās kopš 1995.gada. Arī Ungurmuiža iespēju robežās piedalās šajā pasākumā. Šajās dienās Ungurmuižas komplekss ir pieejams apmeklētājiem bezmaksas apskatei. Ungurmuiža ir tikusi iekļauta mantojuma dienās arī iepriekšējos gados. Tāpat Ungurmuiža ik gadus piedalās starptautiskā pasākumā – Muzeju nakts, kas norit daudzās Eiropas valstīs maijā.

Starptautiskas konferences, semināri tiks rīkoti ar izglītojošu mērķi, veicinot pieredzes apmaiņu mākslas, sienu gleznojumu, koka arhitektūras, kultūras mantojuma u.c. nozares jautājumu pētīšanai. Kā arī starptautiskas sadarbības veicināšanas nolūkos. Uz konferencēm tiks aicināti kultūras vēstures, arhitektūras, vēstures speciālisti gan vietējā, gan starptautiskā mēroga profesionāļi un vieslektori.

Ungurmuiža ieguvusi plašu atpazīstamību kā praktisks piemērs saudzīgu konservācijas metožu pielietošanai unikālā arhitektūras pieminekļi sarežģītos apstākļos. Uzkrāta apjomīga teorētiskā pieredze, kas tiks nodota tālāk ne tikai starptautiskā mēroga, bet arī vietēja mēroga semināru un konferenču veidā.

Ungurmuižas parkā tiks turpināti valsts mēroga starptautiski klasiskās mūzikas koncerti – kā galvenā prioritāte, tāpat kā līdz šim, ir izvirzīta *Operas svētku un Šūbertiādes attīstīšana*. Ungurmuižā sabiedriskās kultūras aktivitātes saistīsies ne tikai ar profesionāliem jautājumiem, muižas komplekss arī turpmāk būs atvērts apskatei tūristiem un apmeklētājiem. Apskate jau šobrīd ir iespējama gan pašiem, gan gida pavadībā (latviešu, krievu, angļu, vācu valodās).

Papildus plānotajiem kultūras pasākumiem muižas komplekss sniedz tūrisma pakalpojumus. Nakšņošanas iespējas nodrošina dzīvojamā ēkā ierīkotais viesu nams ar 6 divvietīgajām istabām, kā arī Kungu mājas otrā stāva 2 divvietīgās istabas. Kopumā iespējams uzņemt 22 viesus. Ungurmuižā tiek svinētas kāzas un rīkoti banketi. Līdz ar to tiek sniegts ēdināšanas pakalpojums.

Ungurmuižas viesiem tiks piedāvātas arī dažāda veida izklaides, atbilstoši gada laikam. Rudenī iespējams doties sēņot tuvējā mežā. Vasaras sezonā pieejami velosipēdi, jo Pārgaujas novada pašvaldības izstrādātie velo maršruti un tūrisma kartes ir ērti izmantojami. Starp SIA „Ungurmuiža” un Dabas aizsardzības pārvaldi 2013.gadā noslēgts sadarbības līgums par muižas teritorijā esošā meža izstrādi un izveidi par parku. Arī nākotnē tas nodrošinās papildu dabas taku un atpūtas vietu izveidi. Līdz ar to Ungurmuižu apmeklēs lielāks skaits viesu dažādās grupās – vietējie iedzīvotāji, ģimenes, dabas draugi, ārvalstu tūristi.

Telpu noslogojuma un apmeklētāju skaita raksturojums un prognoze

Ungurmuižas ansamblis pēc apkures sistēmas ieviešanas būs pieejams apmeklētājiem 300 dienas gadā.

Plānotais pasākumu apmeklētāju skaits pa gadiem attēlos zemāk esošajā tabulā. Ņemts vērā, ka liela daļa pasākumu un svinību apmeklētāji apmeklēs arī patstāvīgo ekspozīciju un izstādes. Tāpat tūristi, apmeklējot Ungurmuižu, apmeklēs gan Izstāžu zāli, gan ekspozīciju kopā.

Pakalpojums	Izmantojamā telpa	2017	2018	2019	2020	2021
Koncerti	Parks	800	1200	1200	1500	1500
Koncerti	Galvenā zāle	100	200	240	240	240
Semināri	Zaļā zāle	100	200	370	370	400
Konferences	1.stāva zāles	100	100	150	150	200
Svinības, pasākumi	1.stāva zāles	200	600	540	540	600
Svinības, pasākumi	"Vecā skola"	200	200	200	200	280
Izstādes, pats. ekspozīcija	Izstāžu, ekspozīcijas zāles	8000	8500	8800	10000	11280
Nakšņotāji	Viesu nama istabas	500	500	500	500	500
Kopējais apmeklētāju skaits		10000	11000	12000	13500	15000

Vidējais Ungurmuižas ansambļa apmeklētāju skaits pēc restaurācijas darbu veikšanas nākošo gadu griezumā būs aptuveni 13000 viesi gadā.

Lai nodrošinātu vienlīdzīgas iespējas nelabvēlīgākā situācijā esošām sabiedrības grupām, projekta ietvaros ir paredzēts īstenot vairākas specifiskas aktivitātes vides un informācijas pieejamības uzlabošanai, personām ar funkcionāliem traucējumiem. Tas ir noteikts kā viens no galvenajiem Ungurmuižas stratēģijas uzdevumiem.

Vides pieejamība

Personām ar kustību traucējumiem:

- Pārvietojamas ārējās un iekštelpu uzbauktuves;
- Atbilstoša platuma un viegli atveramas durvis, lai tās varētu ērti lietot ratiņkrēslā sēdošie;
- 1 pielāgota tualete personām ar invaliditāti (jau šobrīd ir ierīkota);
- Gan ēkas ārpusē, gan iekšpusē izvietota informācija viegli saredzamā augstumā personai ratiņkrēslā;

Personām ar redzes traucējumiem:

- Telpu iekārtojums maksimāli tiks izvietots tā, lai tas būtu ērts personām ar redzes traucējumiem. Svarīgi priekšmeti, piemēram, ugunsdzēsamais aparāts tiks ievietots padziļinājumos. Grīdas klājums ēkas iekšienē būs speciāli pielāgots personām ar redzes traucējumiem – tas būs gluds, līdzens un nostiprināts. Visas telpas atbildīs darba drošības noteikumiem. Vietās, kur tas būs nepieciešams, tiks izvietotas īpašas norādes un zīmes;
- Tiks uzstādītas apgaismotas norādes, kontrastējoši gaismas slēdži, piemērots sienu un griestu apgaismojums;
- Tiks izvietoti sataustāmi apzīmējumi svarīgu telpu durvīm. Zīmes un uzraksti būs samērīga lieluma un izvietoti pieejamā vietā roku sasniedzamības līmenī.

Personām ar dzirdes traucējumiem:

- Telpu iekārtojums, apgaismojums un vizuālā informācija būs piemērota personai ar dzirdes traucējumiem. Telpas būs labi apgaismotas, lai personai ar dzirdes traucējumiem būtu iespējams viegli sazināties ar citiem (lasīt no lūpām ar mīmikas un žestu palīdzību);
- Tiks uzstādītas speciālas norādes un informatīvas zīmes.

No novecošanās aspekta:

- Tiks izvietotas skaidras un viegli uztveramas norādes;
- Gan ēkas ārpusē, gan iekšpusē būs pieejamas sēdvietas.

No līdzsvarsības aspekta:

- Ēka būs pieejama personām ar bērnu ratiņiem – tiks izmantotas pārvietojamās uzbauktuves; labierīcības izmantojamas abu dzimumu pārstāvjiem vienlīdzīgi.

Publicitāte

Galvenais Ungurmuižas ansambļa informācijas un publicitātes pasākumu mērķis ir veicināt kultūras pieminekļa atpazīstamību starptautiskā mērogā, attiecīgi publicitātes pasākumi tiks rīkoti orientējoties arī uz ārvalstu medijiem. Saskaņā ar SIA „Analītisko pētījumu un stratēģiju laboratorijas” iepriekšējo gadu pētījumu datiem, informāciju par kultūras pasākumiem Latvijas iedzīvotāji, galvenokārt, iegūst no televīzijas, laikrakstiem un interneta. Un tieši interneta lietotāju skaits turpina gadu no gada pieaugt. Tādēļ kā viena no publicitātes prioritātēm ir noteikta – pārskatāmas un intriģējošas mājas lapa izveide, paredzot informācijas pieejamību vismaz 4 dažādās valodās (latviešu, angļu, vācu un krievu). Mājas lapa ir viens no mūsdienu galvenajiem priekšnoteikumiem veiksmīgai kultūras un tūrisma pakalpojumu pārdošanai. Šīs aktivitātes ietvaros tiek arī paredzēts publicēt informāciju par Ungurmuižas kompleksu un tās piedāvātajiem kultūras pasākumiem valsts mēroga tūrisma mājas lapās, kā arī reģionālajās mājas lapās, piemēram, Cēsu, Pārgaujas novada, kā arī starptautiskajos kultūras un tūrisma portālos un sadarbības partneru mājas lapās.

Aizvien nozīmīgāku vietu marketingā ieņem dažādi sociālie tīkli, tādēļ aktīvi tiks turpināts darbs pie aktuālās informācijas ieviešanas jau izveidotajos profilos twitter, facebook, draugiem.lv un portālos, kas saistīti ar kultūru un tūrismu.

Otra izvirzītā prioritāte ir publikācijas (raksti avīzēs, žurnālos, sižeti TV, žurnālistu vizītes) – šīs publikācijas atspoguļos būtiskākos notikumus Ungurmuižā, restaurācijas darbu norisi, sasniegtos rezultātus, kā arī pasākumu afišas un atsauksmes par pasākumu norisi. Tiks aptverti arī starptautiskie plašsaziņas līdzekļi, kuri precīzāk tiks definēti mārketinga plānā.

Ir izveidota un regulāri tiks papildināta Ungurmuižas klientu, sadarbības partneru un interesentu datu bāze, lai operatīvi nosūtītu jaunāko informāciju jaunumvēstulēs un uzaicinājumos.

Papildus šiem galvenajiem publicitātes virzieniem un atpazīstamības veicināšanas pasākumiem tiks:

- Regulāri izvietoti plakāti dažādās sabiedriskās vietās ar informāciju par Ungurmuižu un tajā notiekošajiem pasākumiem (aptverot Vidzemes reģionu);
- izplatīti dažādi drukāti materiāli - informatīvi izdevumi, bukleti, informācijas lapas par jaunumiem Ungurmuižā;
- veidoti audiovizuāli materiāli – īsfilma par muižas vēsturi un tās kultūrvēsturisko vērtību aptuveni 3-5 minūšu garumā;
- dažādu reklāmas un reprezentatīvo materiālu (suvenīru) klāsta palielināšana, uzvaru liekot uz Latvijā radītu produkciju, Uz ceļiem (Rīgas – Valmieras šoseja, Cēsu – Limbažu ceļš) tiks izvietotas uz ceļa divas jaunas norādes, lai ērti atrastu ceļu uz Ungurmuižas kompleksu.

Ilgtermiņa Ungurmuižas ansambļa attīstība

Ungurmuiža orientējas uz ilgtermiņa attīstību, nevis uz īslaicīgu tūlītēja labuma gūšanu. Tas nodrošinās pastāvīgus, stabilus un pakāpeniski pieaugošus ienākumus un investīciju atdevi, kā arī pārdomātu objekta atjaunošanu un saglabāšanu. Balstoties uz šo principu, visas investīcijas tiek veiktas kvalitatīvi – gan investīcijas pamatlīdzekļos (to restaurācijā un autentiskuma saglabāšanā), gan arī nemateriālās investīcijas (zīmola, personāla attīstībā u.c.).

Ilgtermiņa attīstību nodrošinās pakāpeniska izaugsme, nostiprinot esošo kultūras pasākumu pozīcijas, iegūstot apmeklētāju atsauksmes un izstrādājot, un organizējot jaunu pasākumu programmas.

Specializācija

Ungurmuiža specializēsies kultūrizglītības jomā. Tās galvenā prioritāte ir koka ēku ansambļa un sienu gleznojumu izpēte un sabiedrības izglītošana starptautiskā mērogā. Kā papildus prioritāte ir izvirzīta klasiskās mūzikas žanra attīstība un kvalitatīvas mākslas un kultūras pieejamība reģionā, kā arī hernhūtisma izcelsmes Ungurmuižā popularizēšana. Specializācija ir pamats ilgtermiņai attīstībai un stabilas peļņas nodrošināšanai.

Ungurmuižas attīstības ilgtermiņa attīstību nodrošinās sekojoši ārējie nosacījumi:

- valsts politikas un Pārgaujas novada pašvaldības atbalsts no likumdošanas viedokļa – attīstības mērķi, sagaidāmie rezultāti un veicamās aktivitātes ir saskanīgas ar noteikto nozares politiku, tās prioritārajiem virzieniem, kas noteikti gan Valsts kultūrpolitikas pamatnostādņēs 2014.-2020.gadam “Radošā Latvija”, gan Vidzeme plānošanas reģiona un Pārgaujas novada pašvaldības plānošanas dokumentos.
- ekonomiskie un sociālie aspekti – kultūras objekts sniegs lielu ieguldījumu kultūrizglītības attīstībā:
 - 1) iesaistot nozares profesionāļus – kultūras vēstures, vēstures, arhitektūras speciālistus un mākslas interesentus, attīstīs starptautiska mēroga sadarbību,
 - 2) tiks pievērsta jauniešu uzmanība kultūras izpētei un mantojuma saglabāšanas nozīmei.

Svarīgākie iekšējie ilgtermiņa novērtējuma rādītāji ir aprakstīti zemāk esošajā tabulā.

Ilgtspējas novērtējums	Apraksts
Atjaunotā kultūras pieminekļa uzturēšanas izmaksas/atjaunošanai paredzētie uzkrājumi	Atjaunotā kultūras pieminekļa uzturēšana pēc restaurācijas tiks veikta līdzīgi kā līdz šim – no saimnieciskās darbības ieņēmumiem (pārdotajām biļetēm, telpu īres pasākumiem, konferencēm, semināriem u.tml.), ziedojumiem, sponsoriem, kā arī no pašvaldības budžeta līdzekļiem.
Personāla kapacitāte projekta rezultātā sasniegto rezultātu uzturēšanai	Atjaunotā kultūras pieminekļa uzturēšanu pēc projekta realizācijas, tāpat kā līdz šim, nodrošinās SIA „Ungurmuiža”, kas ir Pārgaujas novada pašvaldības (projekta iesniedzēja) izveidota sabiedrība ar ierobežotu atbildību. Projekta ietvaros tiks izveidotas vēl 4 jaunas darba vietas - kultūras projektu vadītājs, tūrisma projektu vadītājs, saimniecības daļas vadītājs, parka dārznieks.
Deleģējuma līgums ar pašvaldību par kultūras pieminekļa apsaimniekošanu	02.05.2013. Pārgaujas novada pašvaldība ar SIA „Ungurmuiža” noslēgusi Deleģējuma līgumu, kas paredz objekta pārvaldīšanu, apsaimniekošanu un uzturēšanu kārtībā, paredzot arī papildus projektu izstrādi un investīciju piesaisti, kas uzlabotu deleģēto uzdevumu izpildes efektivitāti.
Īpašumtiesības	Atjaunotais kultūras pieminekļis atrodas Pārgaujas novada pašvaldības īpašumā un tiek apsaimniekots un attīstīts saskaņā ar novada ilgtspējīgas attīstības dokumentiem..